Курс «МЕНЕДЖМЕНТ ЗНАНИЙ»

однодневная экспертная сессия

В курсе – 1 лекция, 1 практикум, 1 тест, 1 практическое задание на межмодульный период.

О ЧЁМ ЭТОТ КУРС

За последние 25 лет в обиход вошли такие понятия, как «экономика знаний», «цифровая экономика», «новые технологические уклады», «цифровая трансформация», «новая нормальность». Это понятия не объясняют, что происходит, а скорее требуют пояснения.
В мире появилось много новых управленческих моделей и так называемых «гуманитарных менеджментов». Объектами управления становятся знания, идеи, инновации, сообщества, коммуникации... Для современного исследователя важно разбираться в этих вопросах и извлекать выгоду. Динамичная среда требует позиционироваться на рынке труда, создавать интеллектуальные продукты, услуги и сервисы. Для этого необходимо постоянно формировать новые знания и компетенции, участвовать в различных проектах, знать критерии для найма. Важно осуществлять научную, предпринимательскую и другие деятельности таким образом, чтобы максимально суметь использовать свои возможности.

ВЫ НАУЧИТЕСЬ

1. разбираться с основными понятиями, моделями и их взаимоотношениями, формировать систему координат, в которой нужно будет себя реализовывать в ближайшие 20 лет
2. использовать практики персонального менеджмента и формировать личный профиль.
3. разбираться в предпринимательских проектах и подходах использования продуктов и сервисов рынка интеллектуальных услуг.

Рекомендую для ознакомления:

http://kmjournal.ru/

http://ovlavrov.ru/my-texts/km/larry-capability.pdf

https://youtu.be/y6uEQ-ql0ZI

ЭКСПЕРТ КУРСА

Олег Лавров, председатель правления Ассоциации российских специалистов и экспертов управления знаниями «КМ-Альянс», СКО «Moscow Knowledge & Innovation Office».

Обучение и сертификация «Knowledge Assets Management», Knowledge Associates International (Cambridge, UK)

Участвовал в разработке, внедрении или экспертизе КМ проектов в компаниях: КУ РЖД, Ростелеком, Лукойл, Газпромнефть, Лента, Авангард и др.

Опыт работы в разных отраслях: медицина, медбиотехнологии, образование, транспорт, информационные технологии;

Практика:

- научной деятельности (доктор медицинских наук в области нейро-иммуно-физиологии, профессор), автор более 120 работ, монографии, патентов.

- управления в образовании (негосударственных и государственных вузах): преподавателя, доцента, заведующего кафедрой, проректора по учебной работе, первого проректора, ректора;

- разработки региональных программ и стратегий развития;

- управления сообществами и социальными проектами;

- управления на уровне ТОП-менеджмента крупного российского бизнеса;

- корпоративного управления (советы директоров) компаний с государственным и частным капиталом, российские и международные;

- создания сети предпринимательских проектных офисов.

Экспертная деятельность: экспертный совет профсообщества "КМ - Альянс"; участник рабочей группы "ТК 100" по разработке национальных стандартов менеджмента знаний; спикер экспертной сессии "Управление знаниями: Стандарты и практики"; спикер конференций "KM Russia", " KM UK", "KM Asia" и более 20 российских и международных событий ежегодно; эксперт проектов Фонда Бортника; эксперт международного клуба "Валдай".

Авторские практики:

- Personal KM (key knowledge assets и личные и организационные стратегии; персональные инструменты управления знаниями);
- Project KM (картирование и развитие интеллектуальных ресурсов проектной группы; инструменты менеджмента знаний для разработки и реализации сложных проектов);
- Organisation KM (картирование и развитие внутренних экспертов; построение интегративных систем коммуникации с сетью внешних экспертов; KM проекты, KM стратегии, обучение и сертификация, система управления знаниями, аудит и экспертиза).

ПРОГРАММА КУРСА

10.00-11.45	Экономика знаний и цифровая экономика. Международные и российские стандарты менеджмента знаний, подходы и практики.
12.15-14.00	Персональный менеджмент знаний и интеллектуальная капитализация. Личная стратегия. Роль сообществ и кооперационных проектов. Практики и инструменты.
15.00-17.30	Интеллектуальное предпринимательство. Модели и технологии. Проектные практики. Практики и опыт наукоемких проектных knowledge офисов NASA.
17.30-18.00	Финальное задание Практика коллективной рефлексии «After Action Review»