АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

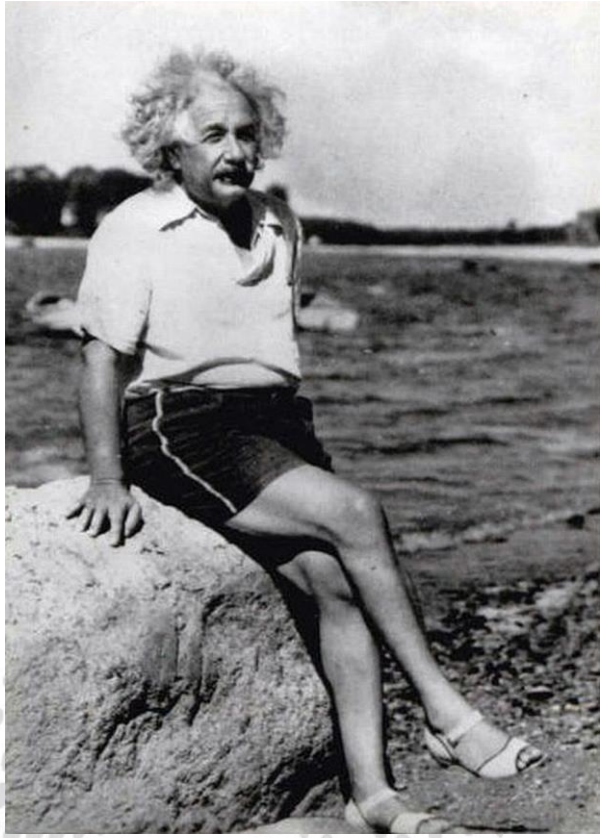
Введение в проектное управление

Шестопалов Павел Леонидович,
Референт Департамента экономики и финансов
Правительства Российской Федерации

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Управление проектами – наука здравого смысла



«Здравый смысл — это собрание предрассудков, приобретенных нами до восемнадцатилетнего возраста»

Альберт Эйнштейн

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

ПРОЕКТ – КАК ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Достигаемые выгоды и эффекты
- Создание возможностей
- Открытие направлений и пр..

- Сроки
- Бюджет
- Ресурсы
- Организационные, законодательные и т.д.

- Новый результат
- Новые условия реализации
- Новая организационная структура (Межведомственные взаимодействия)
- Неопределенность

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОЕКТА

«Проект» от *«Projectus» (лат.) – “заброшенный вперед”*

«Уникальный процесс, состоящий из набора взаимоувязанных и контролируемых работ с датами начала и окончания и предпринятый, чтобы достичь цели соответствии конкретным требованиям, включая ограничения по времени, затратам и ресурсам»

ISO 10006:1997

«Комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений»

ГОСТ Р 54869 – 2011 Требования к управлению проектом

«Временное предприятие (предприНятие) направленное на создание уникального продукта, услуги или результата»

PMBOK, Project Management Institute

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

ОСНОВНАЯ ПАРАДИГМА ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

СМОТРИ ВПЕРЕД!

УПРАВЛЯТЬ В ПРОЕКТЕ МОЖНО ТОЛЬКО ЕГО ОСТАВШЕЙСЯ ЧАСТЬЮ

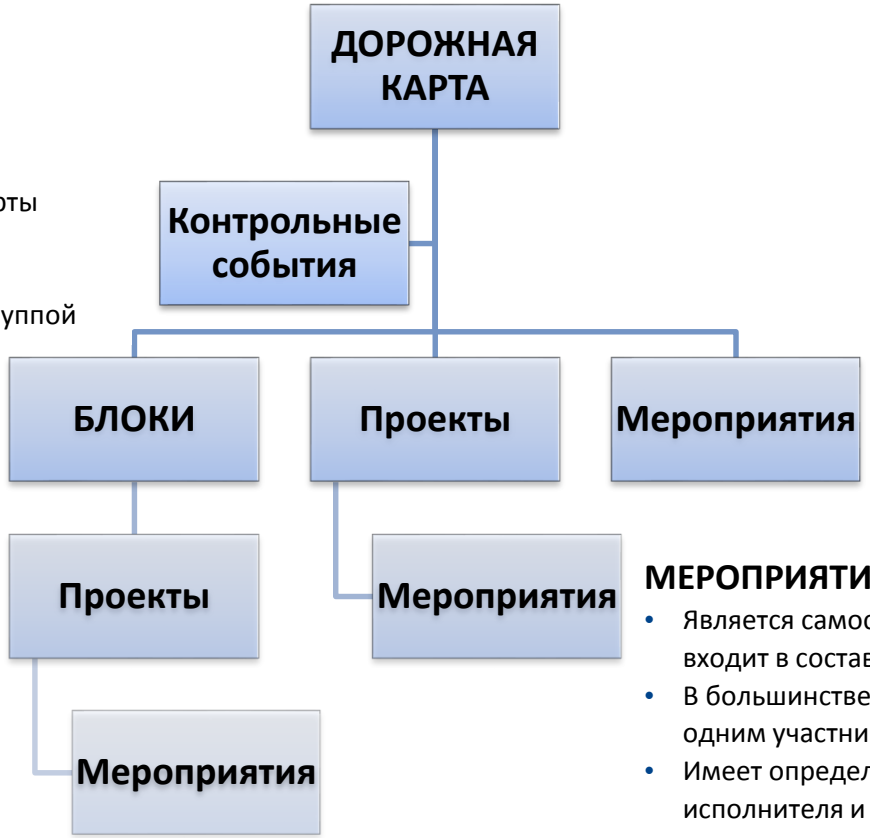
Следствие 1: **Основные трудозатраты руководителя проекта по управлению должны быть сосредоточены в самом начале проекта**

Следствие 2: **Чем меньше времени осталось до окончания проекта, тем меньше возможностей у руководителя изменить что - либо**

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

ПРОЕКТЫ В СОСТАВЕ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ



БЛОК

- Является частью Дорожной карты
- Представляет собой набор взаимосвязанных проектов
- Реализуются одной Рабочей группой

ПРОЕКТ

- Является частью Дорожной карты
- Представляет собой набор взаимосвязанных мероприятий, направленный на получение уникального результата в ограниченный период времени
- Имеет четко определенные цели и ожидаемые результаты
- Имеет паспорт проекта, план-график проекта и бюджет проекта
- Управление осуществляется Руководителем проекта из числа участников профильной рабочей группы при поддержке координатора проекта

МЕРОПРИЯТИЕ

- Является самостоятельным либо входит в состав Проекта
- В большинстве случаев исполняется одним участником
- Имеет определенного ответственного исполнителя и плановые сроки реализации

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

ПРОЕКТ ПРОГРАММА ПОРТФЕЛЬ

Проект – комплекс **целенаправленных** мероприятий, предполагающий **координированное** выполнение взаимосвязанных действий по созданию **уникального** продукта, услуги или результата в условиях временных, ресурсных и других **ограничений**

Программа – группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения.

Портфель проектов – набор проектов, программ и другой связанной деятельности, объединенные для удобства и повышения эффективности управления.

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ В ПРОЕКТЕ

Заинтересованные стороны в проекте (*Project Stakeholders*) – Физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта.

- Инициатор
- Заказчик
- Инвестор
- Куратор
- Руководитель проекта
- Координатор проекта
- Команда проекта
- Субподрядчики
- Поставщики
- Органы власти
- Потребители
- Бизнес сообщества
- Общественные организации
- Жители региона

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

РЕЕСТР ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН (ВАРИАНТ)

№	Код	Категория	Название/ роль в проекте	Представитель интересов/ Ф.И.О.	Ожидания/ Интерес	Влияние	Заинтере-сованность
1	КП-1	Команда проекта	Руководитель проекта	Умнов А.Г.			
2	ОВ-1	Органы власти	Инспекция пожарного надзора	Николаев В.Н.			
3	З-1	Заказчик	Пользователи системы	Селиванов Р.И.			

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

КАРТА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН ПРОЕКТА

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

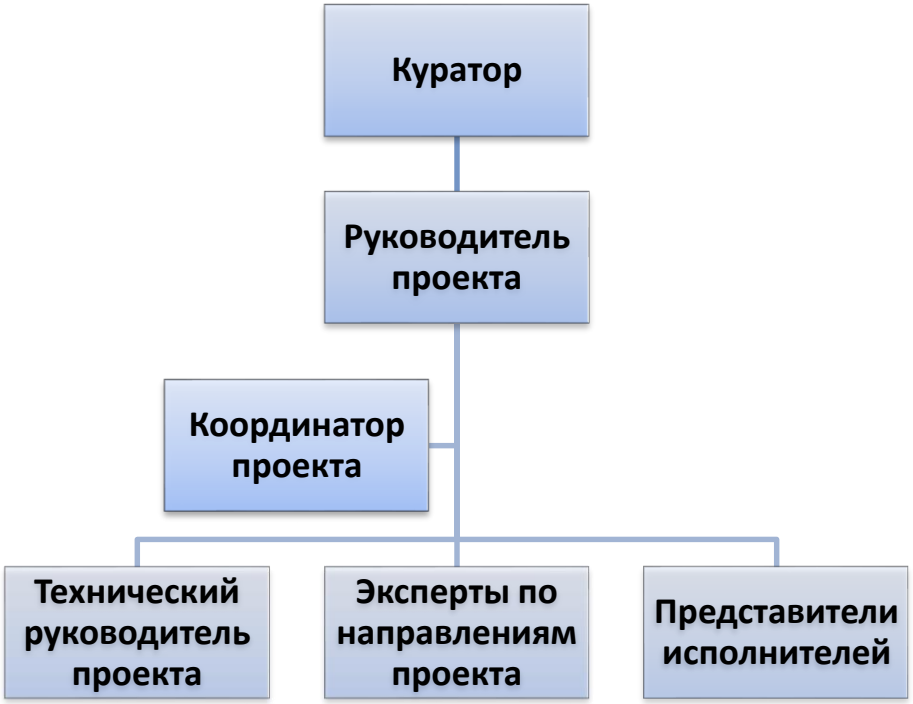
ОРГАНИЗАЦИОННО - РОЛЕВАЯ СТРУКТУРА ПРОЕКТА

Роль – обозначение части проекта, за выполнение которой несет ответственность определенное лицо, например:

- Заказчик
- Функциональный заказчик
- Куратор проекта
- Руководитель проекта
- Главный инженер проекта
- Координатор
- Аналитик

Полномочия – право задействовать ресурсы, принимать решения или оценивать и одобрять действия и результаты.

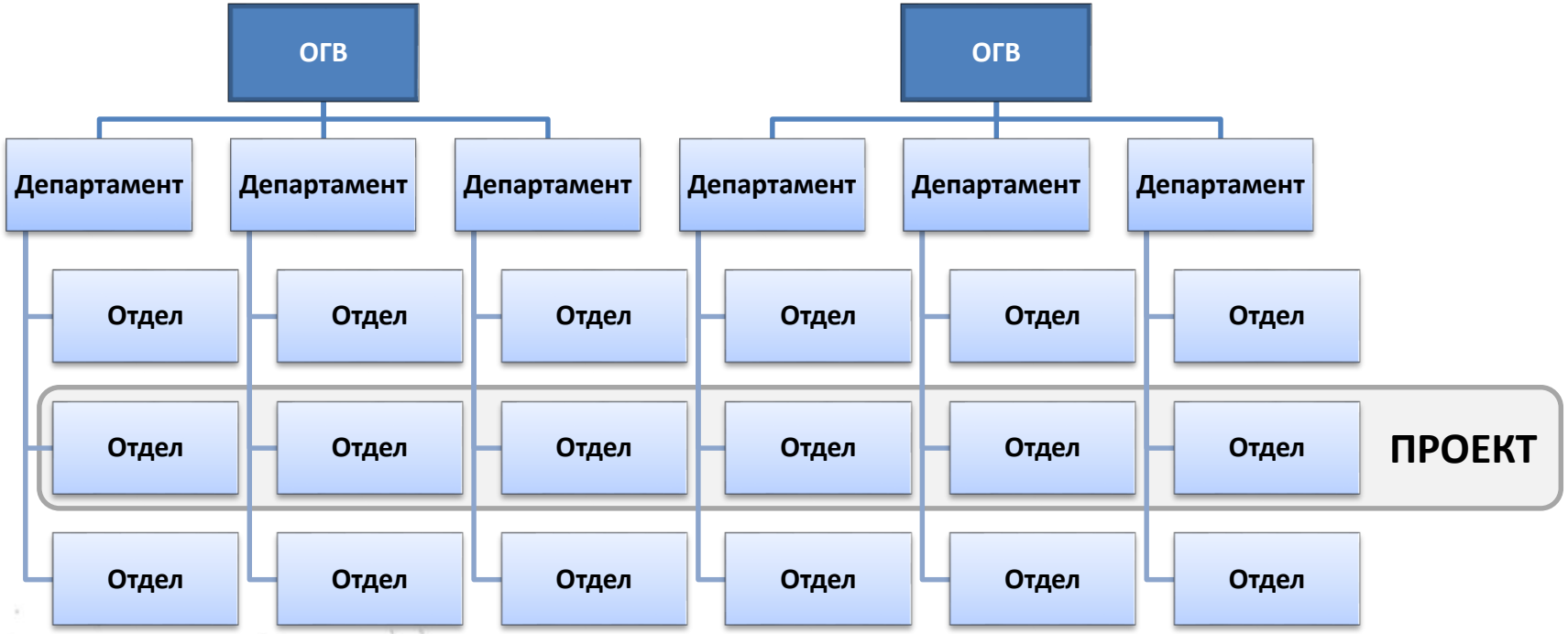
Квалификация – навыки и способности, необходимые для выполнения операций проекта.



АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

ФОРМИРОВАНИЕ КОМАНДЫ ПРОЕКТА



- Проектный подход
- Функциональный подход
- Матричный подход

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

КОГДА МАТРИЧНАЯ СТРУКТУРА БУДЕТ РАБОТАТЬ?

Обязательные условия эффективной работы в матричной структуре

- Понимание и поддержка первого лица организации
- Понимание функциональными руководителями своей роли - менеджеров ресурсов
- Осознание сотрудниками "нормальности" принципа двойного подчинения
- Заблаговременное согласование загрузки сотрудников по проектам между РП и функциональными руководителями. Ресурсное планирование

Желательные условия

- Система финансового стимулирования проектной деятельности
- Выделение РП в отдельное подразделение (проектный офис) и придание им особого статуса
- Единый центр коммуникаций и обмена информацией