Лидерство:
создание новой ценности

Андрей Шаронов,
Ректор Московской школы управления СКОЛКОВО

SKOLKOVO
Moscow School of Management

Главная задача лидера

“Leaders are people who do the right thing; managers are people who do things right.”

Warren Bennis

“Effective leadership is putting first things first. Effective management is discipline, carrying it out.”

Stephen Covey

“Some people make things happen. Some people watch things happen. And then there are those who wonder, 'What the hell just happened?”

Carroll Bryant

“Don't manage - LEAD change before you have to.”

Jack Welch

“As we look ahead into the next century, leaders will be those who empower others.”

Bill Gates

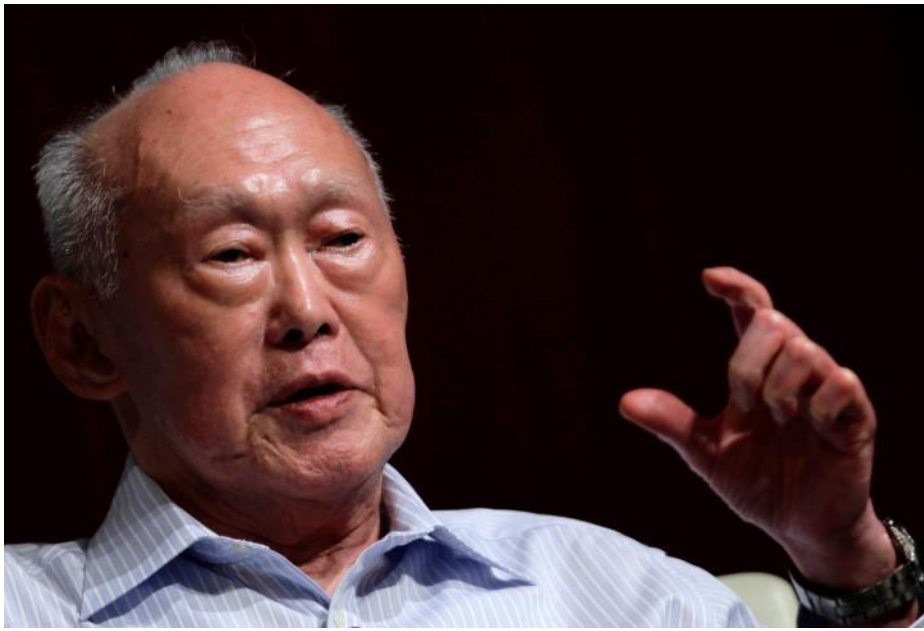
SKOLKOVO
Moscow School of Management

Составляющие лидерства: что именно отличает хорошего лидера?

Видение будущего

Good business leaders create a vision, articulate the vision, passionately own the vision, and relentlessly drive it to completion.

Jack Welch



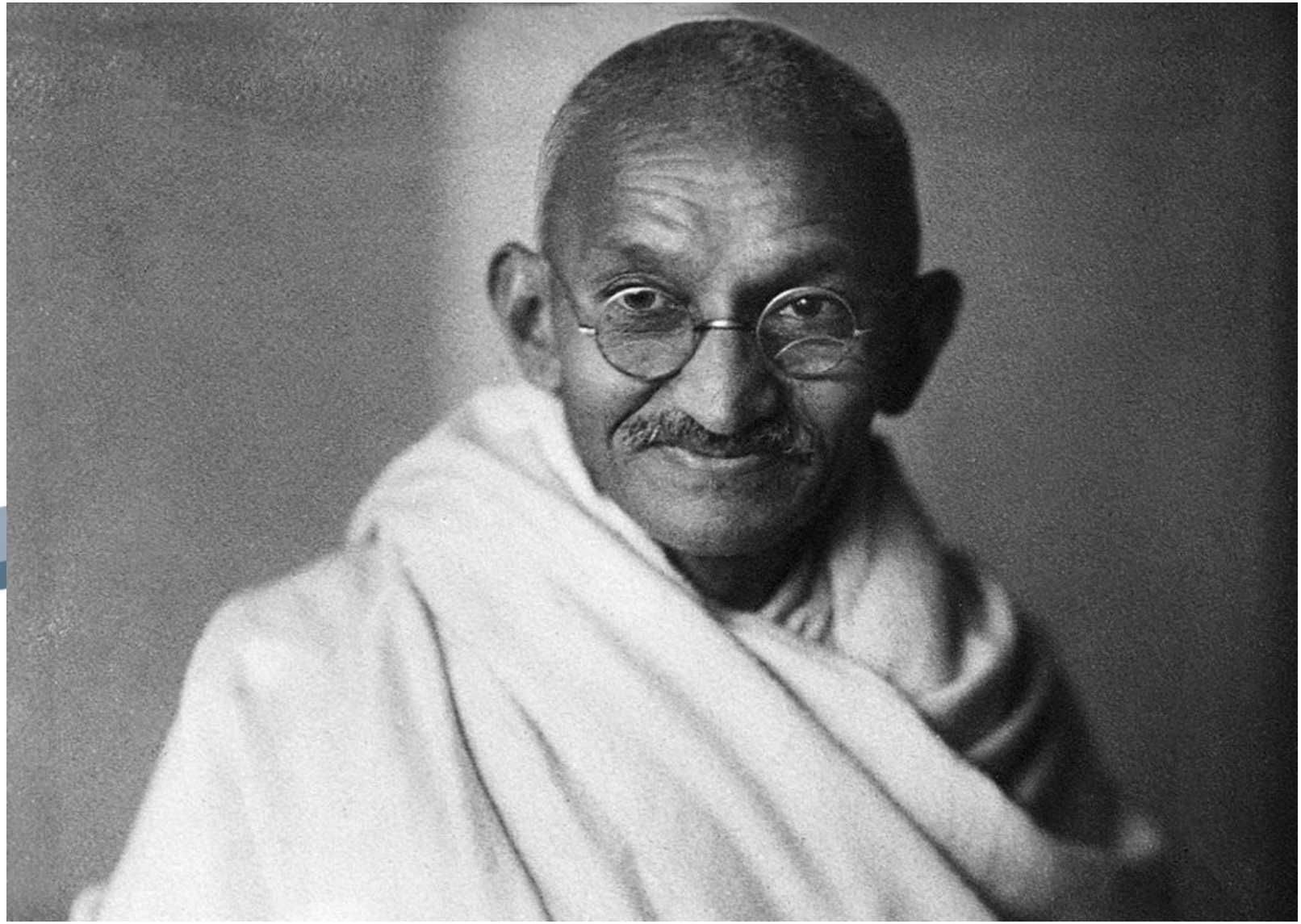
Вера

Видение - Действие

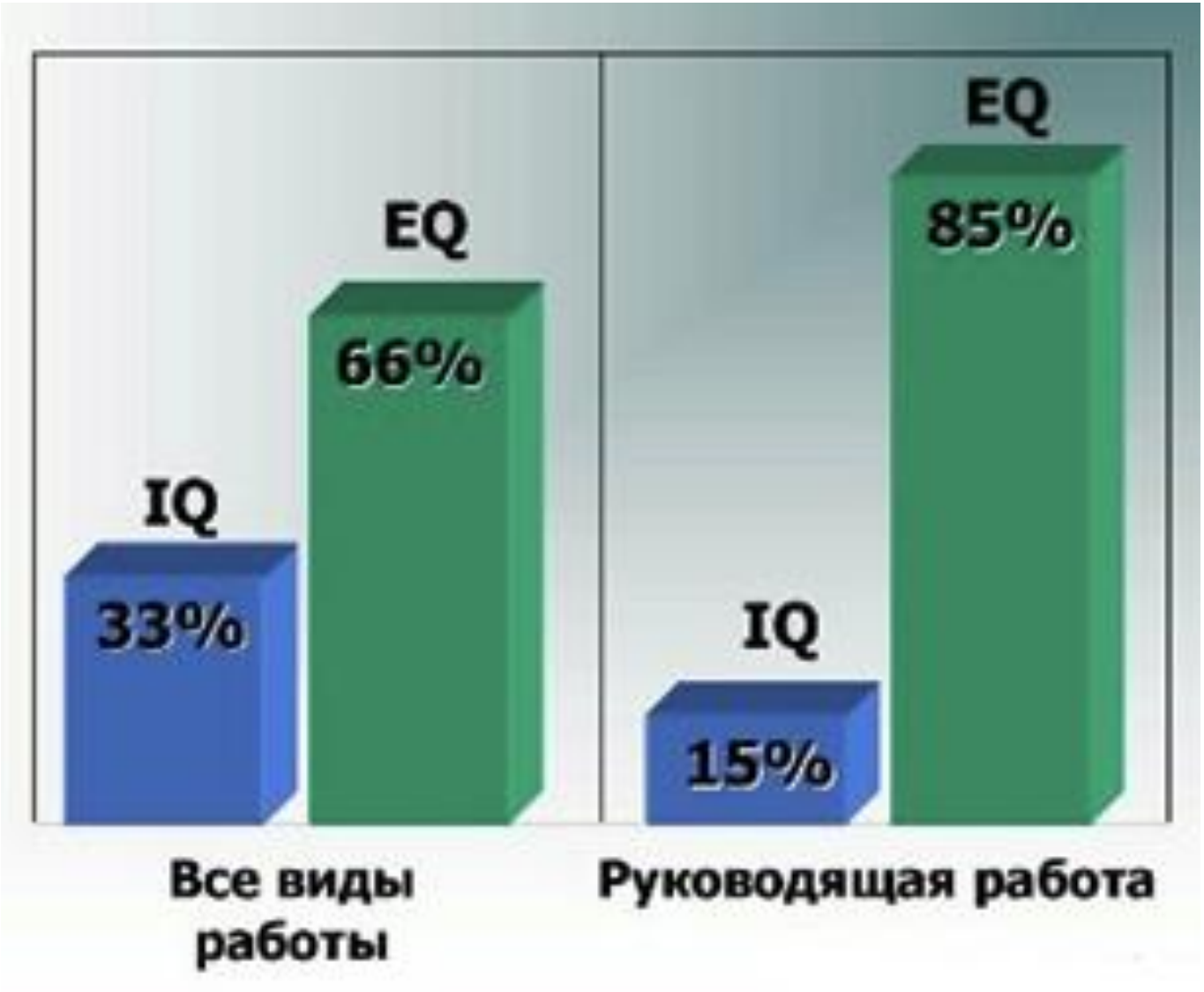
Создание ценности через интеграцию частей целого

Команда - это люди

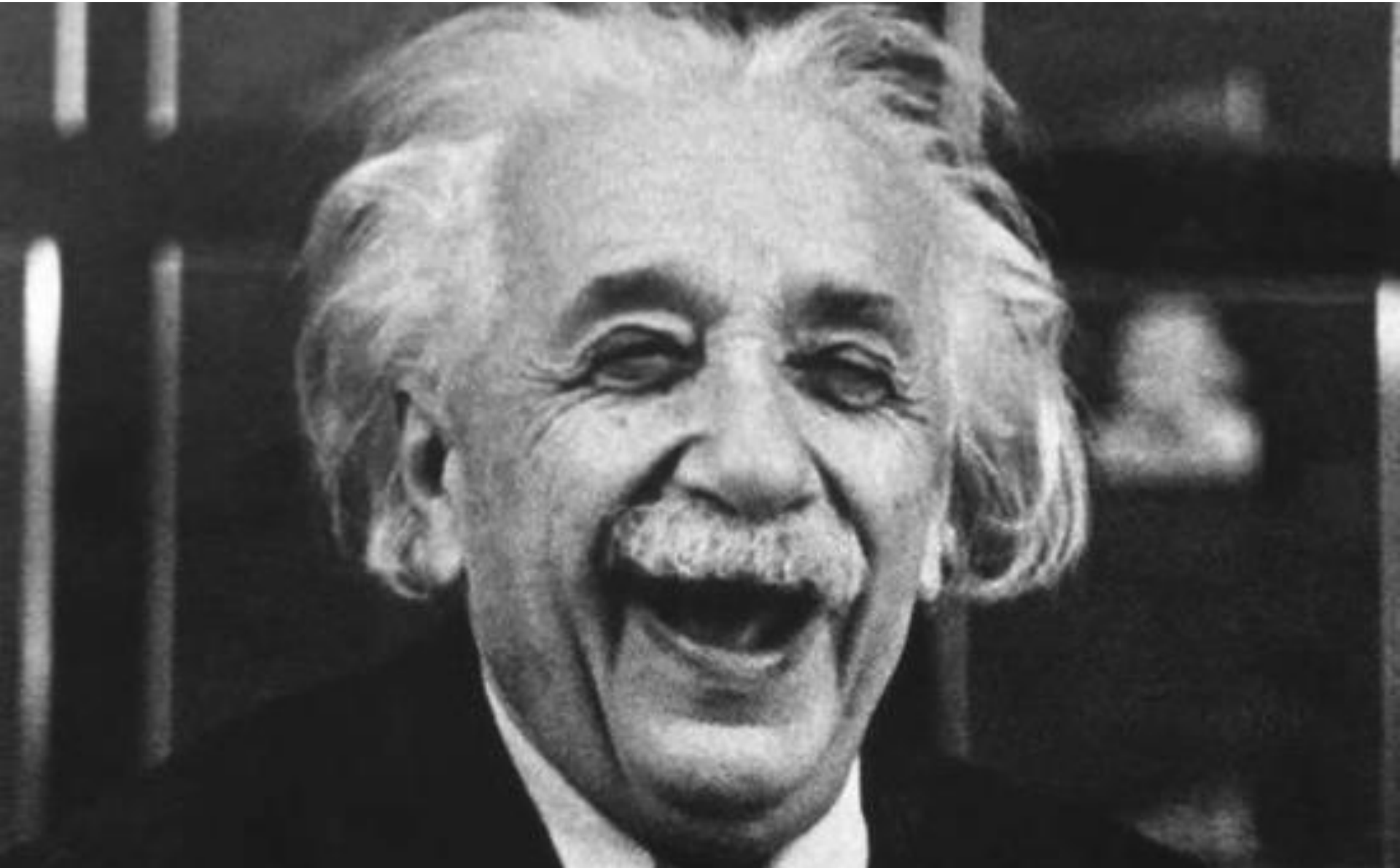
Мотивация



EQ

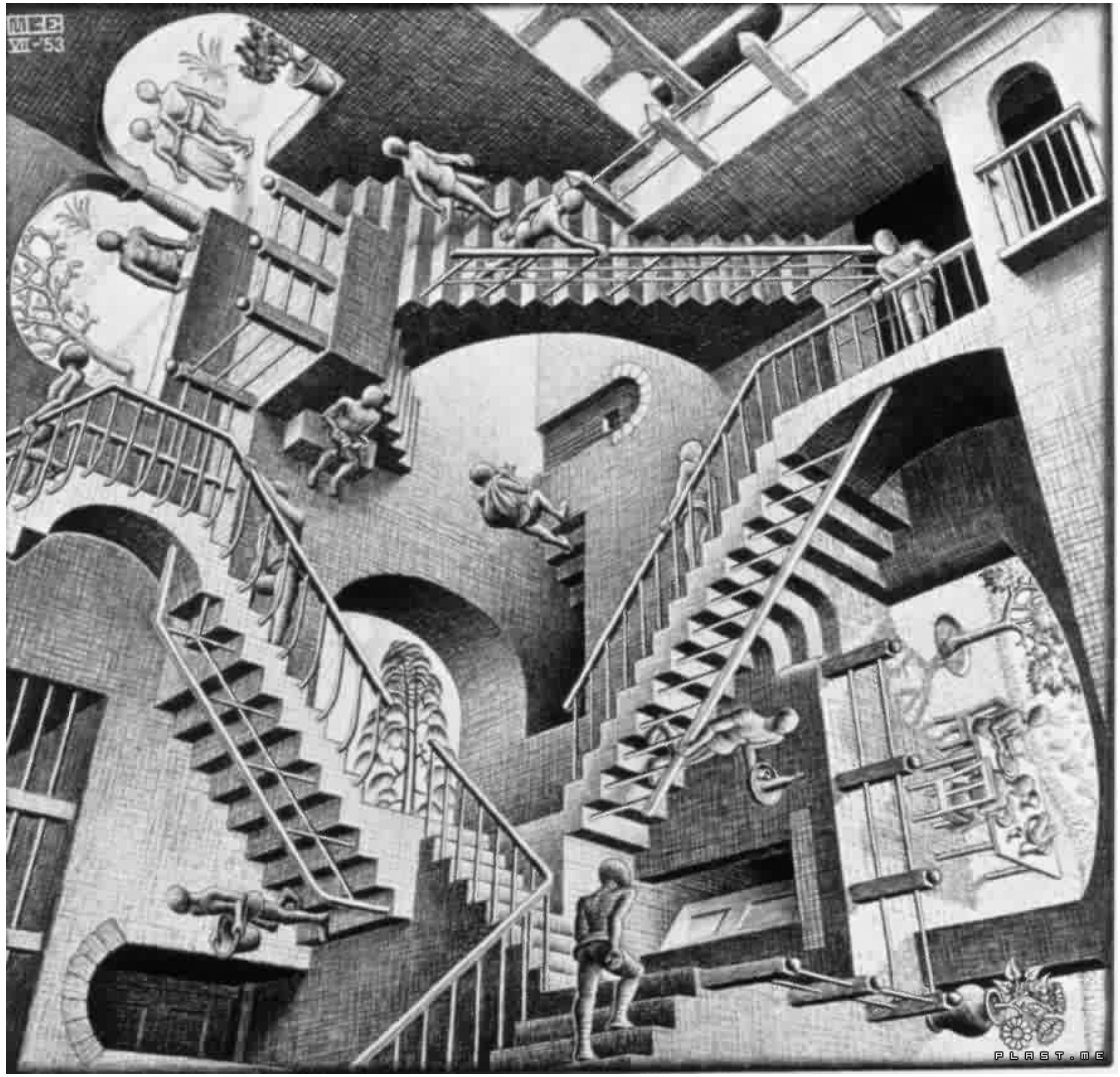


Амбиция быть лучшим. Смелость. Дерзость



Толерантность к неудачам

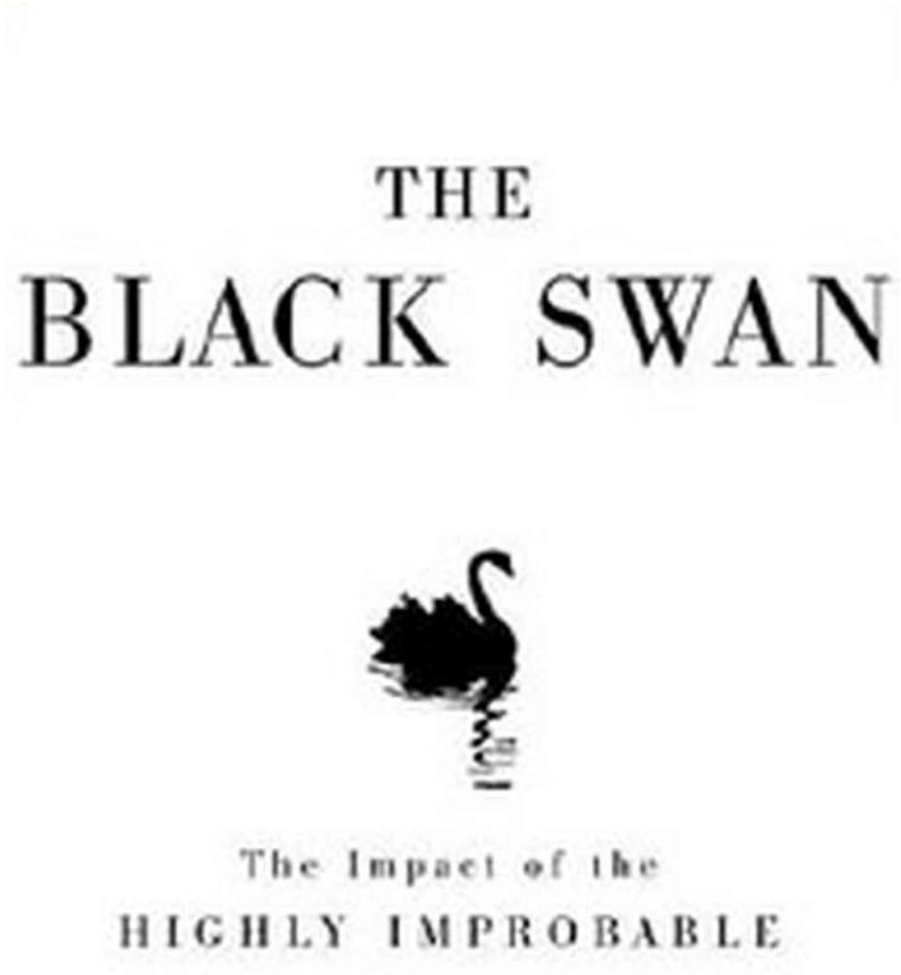
Открытость мышления, избегание шаблонов



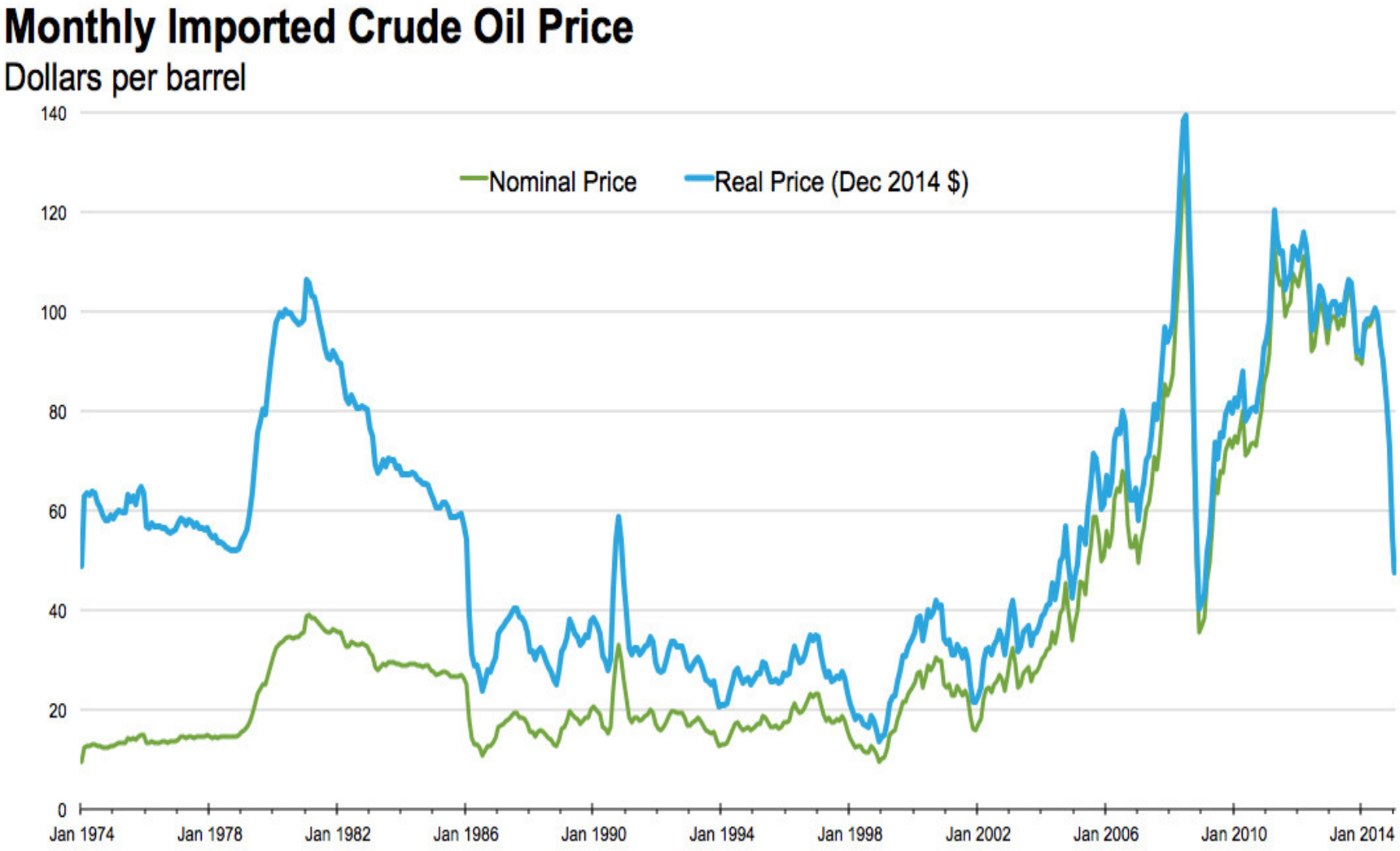
Открытость мышления, избегание шаблонов

MORTON STREET, CORNER OF BEDFORD, LOOKING TOWARD BLEECKER STREET, MARCH 17, 1893.

Открытость мышления, избегание шаблонов



Работа в условиях неопределенности



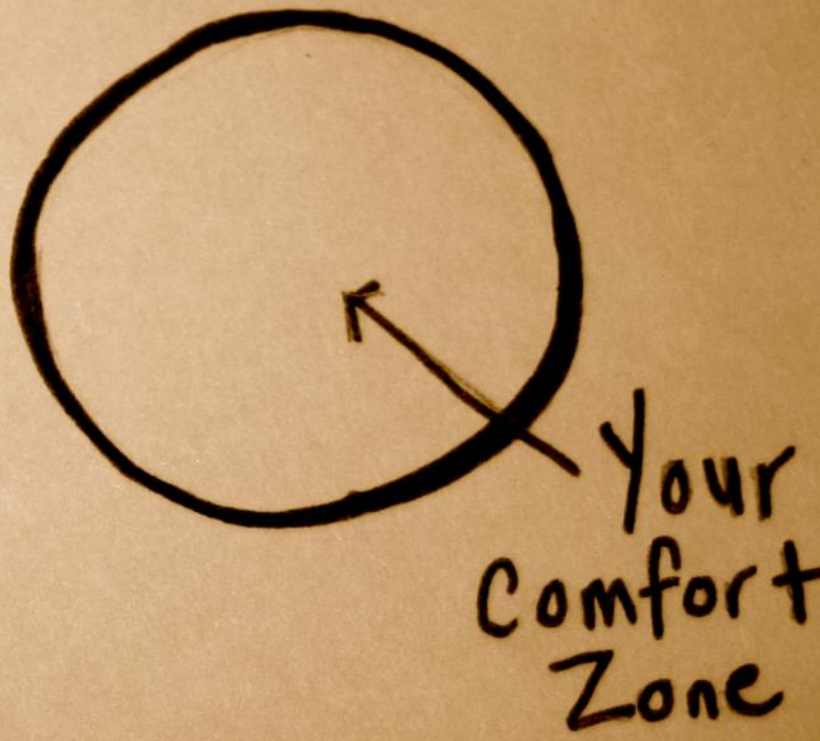
На кого опираться: выбирать правильных людей

Этика лидера

Постоянное самосовершенствование

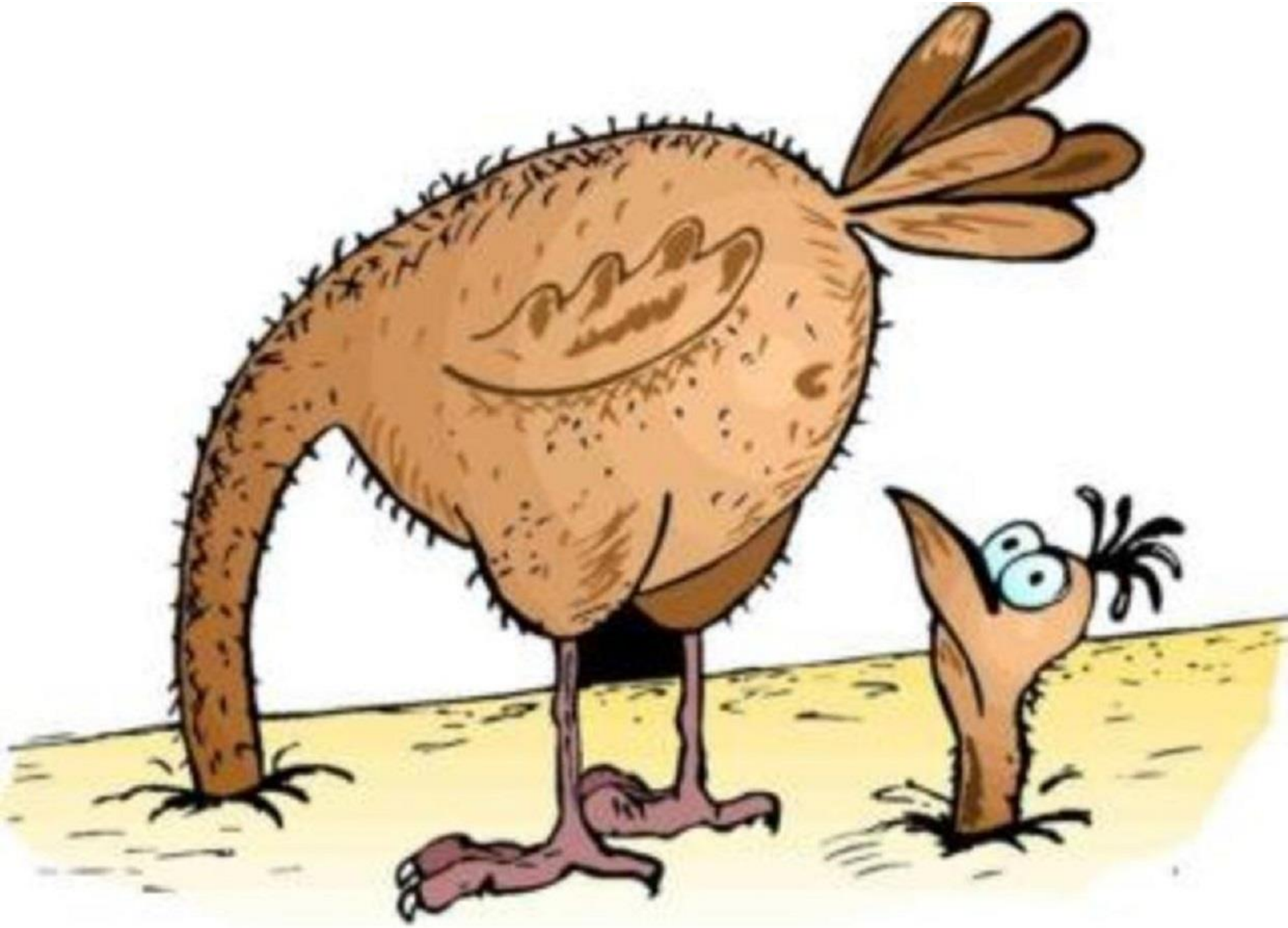
- Никогда не заканчивайте учиться
- Выходите из зоны комфорта
- Найдите ментора
- Ставьте перед собой сложные вопросы, предполагающие длинный горизонт планирования
- Учите иностранные языки, изучай те и познавай те культуру и бизнес-этику других стран
- Инвестируйте в себя в период кризиса

Where the
magic happens


Your
Comfort
Zone

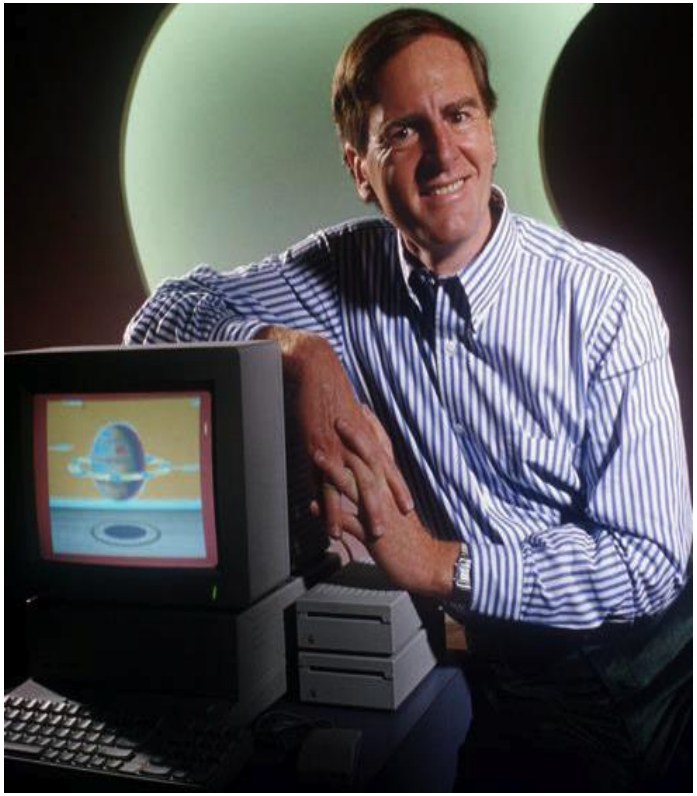
Вредно:

- Избегание конфликтов
- Третирование подчиненных
- Микроменеджмент
- Маниакальность, нерациональное распределние ресурсов
- Излишняя самоуверенность
- Недоступность
- Интриги, доминирование личных целей
- Поощрение подхалимства, нарциссизм



Излишняя самоуверенность

LEHMAN BROTHERS



IBM

SKOLKOVO
Moscow School of Management

The task of the leader is to get his people from where they are to where they have not been.

(Henry Kissinger)