



1. ТРЕНИНГ ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Тренинг знакомит участников с основными принципами и инструментами бережливого производства.

В основе тренинга лежит бизнес-игра, которая позволяет погрузиться в реальный

процесс производства, выявить и решить проблемы, устранить потери и получить опыт оптимизации производственного процесса.



КОМУ ПРЕДНАЗНАЧЕН

Руководители, участники рабочих групп, ИТР



КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ

до 18



СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ:

1. Введение в бережливое производство

- Национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости»
- Принципы бережливого производства

2. Бизнес-игра

- Реальное производство продукции
- Определение проблем в процессе производства
- Выработка решений по оптимизации процесса

3. Теоретические блоки между раундами игры

- Семь видов потерь – действия, снижающие эффективность процессов
- «5 почему» - эффективный инструмент поиска первопричины проблемы
- Производственный анализ – инструмент оперативного контроля с целью выявления отклонений и принятия лучших управленческих решений
- Балансировка процесса – методика выравнивания загрузки по этапам процессов



РЕЗУЛЬТАТ ОБУЧЕНИЯ:

В тренинге участники изучают основополагающие принципы бережливого производства, понимают основные причины низкой эффективности процессов, получают опыт применения базовых инструментов бережливого производства.

Тренинг учит участников находить и устранять потери в работе; анализировать процессы с точки зрения бережливого производства, определять направление для роста эффективности процессов. Участники смогут быстро определять коренные причины проблем и внедрять контрмеры.