АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Опыт внедрения проектного управления на примере Белгородской области

Кирилова Ирина Юрьевна,
начальник управления проектно-аналитической
и контрольно-организационной работы
департамента внутренней
и кадровой политики Белгородской области

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Основные социально-экономические показатели Белгородской области

НАСЕЛЕНИЕ ОБЛАСТИ

1 547,9 тыс. человек

0,89% уровень безработицы

4-е место в ЦФО

ТЕРРИТОРИЯ ОБЛАСТИ

27,1 тыс. кв. км.

78,8% площадь с/х угодий

БЮДЖЕТ ОБЛАСТИ

80,1 млрд рублей

ВРП

604 млрд рублей

3-е место в ЦФО на душу населения после Москвы и Московской обл.

ВКЛАД ОБЛАСТИ В ЭКОНОМИКУ РОССИИ

4,4% доля области в общероссийском объеме с/х продукции

4-е место в России

32% окатыши железорудные

34% производство свинины

34% производство свинины

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Принципы организации

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Предпосылки внедрения проектного менеджмента

Экономические

Интенсивное социально-экономическое развития области в 2000-е годы

Увеличение в 2008-2009 годах инвестиционных проектов, в т.ч. с участием области (земля, строительство подъездных путей, гос. поддержка)

Организационные

Необходимость формализации, мониторинга и контроля большого количества проектов

Переосмысление организации труда служащих, повышение эффективности работы

Начало внедрение проектного менеджмента - 2010 г.

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Ключевые вопросы

1. Внедрять повсеместно?

- охват всех отраслей деятельности (экономика, здравоохранение, строительство и пр.);
- вовлечение всех региональных и муниципальных органов власти области

2. Какую использовать методологию?

- выработка собственных решений
- адаптация международных стандартов

3. Как учесть специфику гос.службы?

- цель не подлежит изменению
- финансовые средства не являются собственными, органы власти – распорядители денежных средств

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Элементы системы проектного управления

Основные элементы проектного управления в органах власти области

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Нормативная правовая база

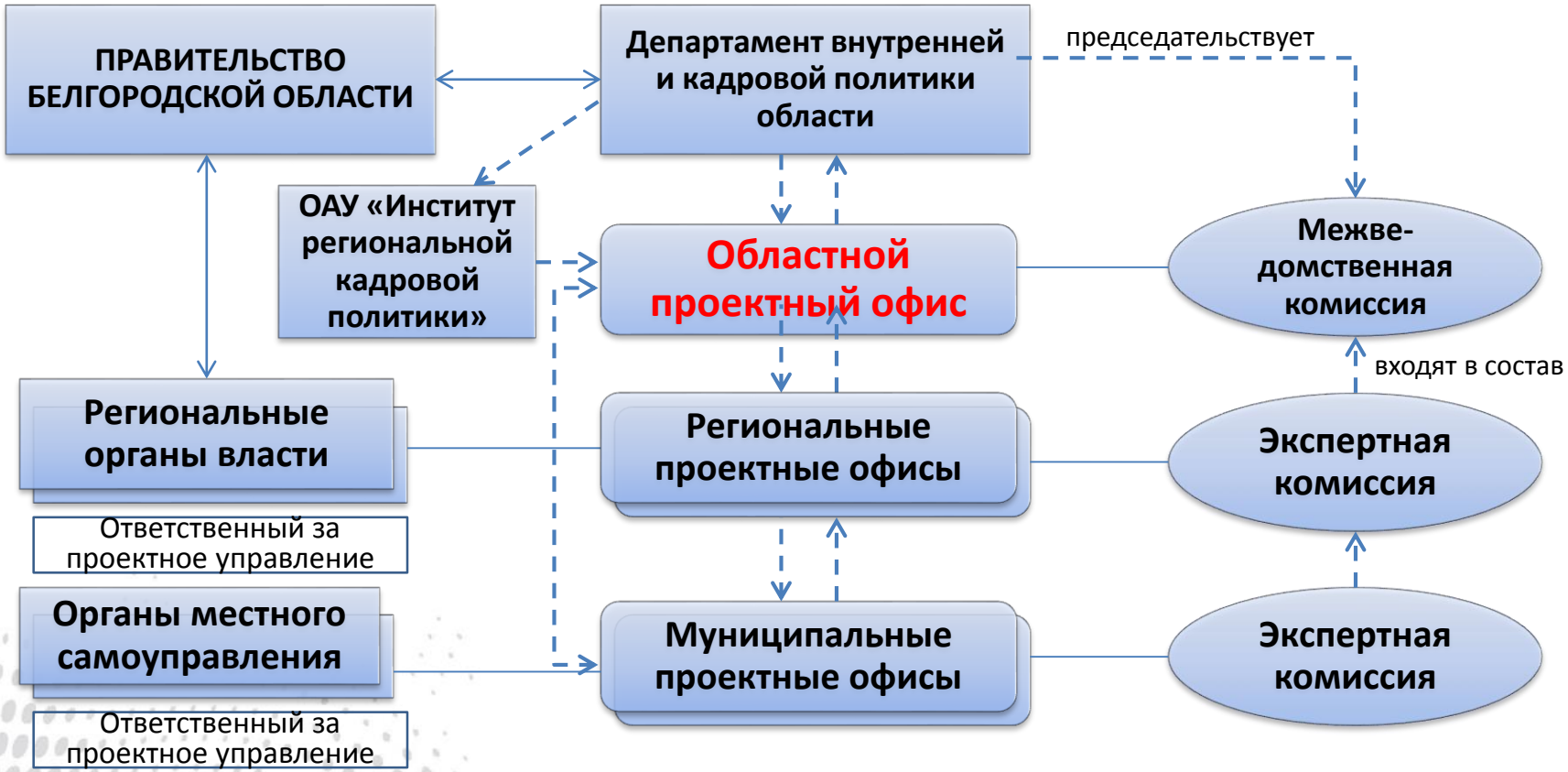
(соответствие ГОСТу, основным процессам ПУ РМВОК)

- ✓ **Положение об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области** (постановление Правительства области от 31 мая 2010 г. №202-пп)
- ✓ **Механизм формирования и использования премиальных выплат участникам разработки и реализации проекта** (постановление Губернатора области от 12 января 2011 г. №2, распоряжение Правительства области от 17 июня 2013 г. №287-рп)
- ✓ **Порядок работы отраслевых экспертных комиссий** (распоряжение Губернатора области от 29 апреля 2011 г. №279-р)
- ✓ **Формы документов по управлению проектами и методические рекомендации по их заполнению** (распоряжение первого заместителя Губернатора области от 27 декабря 2011 г. №136)
- ✓ **Порядок определения уровня профессионального соответствия проектных специалистов** (распоряжение Губернатора области от 22 июня 2012 г. №408-р)
- ✓ **Порядок тестирования проектных специалистов на знание основных положений проекта и на определение знаний и навыков в области проектного управления** (распоряжение первого заместителя Губернатора области от 13 июля 2012 г. №22)
- ✓ **Порядок организации и проведении проверок реализации проектов в органах власти Белгородской области** (распоряжение первого заместителя Губернатора области от 26 сентября 2012 г. №76)
- ✓ **Регламент администрирования проектов в органах исполнительной власти, государственных органах Белгородской области** (распоряжение Губернатора области от 22 ноября 2012 г. №794-р)

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Организационная модель проектного управления на уровне субъекта



АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Состав областного проектного офиса

Руководитель отдела
- управление развитием;
- внедрение и развитие методологии

методология

проекты

Специалист по контролю и мониторингу проектов
- администрирование проектов;
-обеспечение рассмотрения проектов на заседании Правительства области;
- мониторинг достижения целевых показателей проектов

кадры

Специалист по кадровым ресурсам
-формирование и оценка компетенций;
-материальная и нематериальная проектная мотивация

ИТ

Специалист по АИС
-разработка ТЗ;
- администрирование АИС;
- ведение базы проектов

мониторинг

Функции на аутсорсинге в ОАУ «ИРКП»

-независимые выездные проверки реализации проектов;
-мониторинг выполнения контрольных точек в АИС «проектное управление» (более 45 000 ед.)

Обучение сотрудников проектного офиса

- курс по УП на основе стандарта PMI PMBOK GGuide 4th Edition$
- расписание и бюджет проекта;
- оценка эффективности проекта;
- подготовка к сертификационному экзамену на степень PMP;
- подтверждение уровня знаний по управлению проектами (PME, PM Expert)

Коллегиальные органы проектного управления

Орган власти, ответственный за внедрение проектного управления

Принятие решений о премировании участников завершенных проектов; рассмотрение иных вопросов в проектной деятельности, требующих межведомственного решения

Принятие решений об открытии и закрытии проектов

Соблюдение методологии проектного управления при подготовке и рассмотрении проектов

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

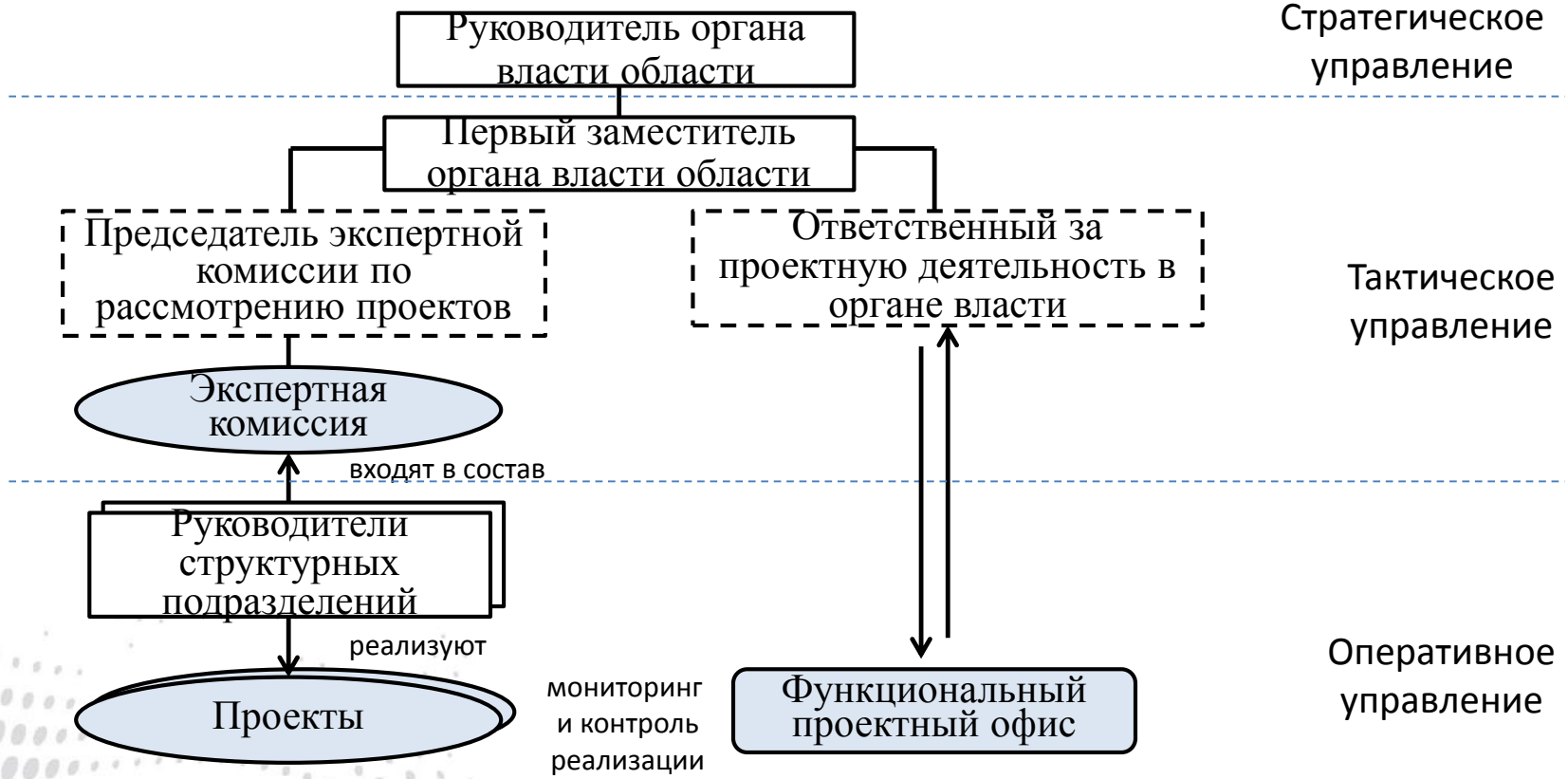
Реализация положений методических рекомендаций АСИ на примере белгородской области

Рекомендации АСИ	Применение Методических рекомендаций в органах исполнительной власти области	Сфера ответственности
Организационный штаб по инвестиционному климату	Межведомственная комиссия по вопросам проектной деятельности в органах исполнительной власти и государственных органах области (**возглавляет первый заместитель Губернатора области**)	*Общий контроль, принятие ключевых решений*
Областной офис управления проектами	Управление проектно-аналитической и контрольно-организационной работы департамента внутренней и кадровой работы области (**областной проектный офис**)	*Мониторинг проектов Дорожной карты*
	Управление инвестиций и инноваций департамента экономического развития области (**функциональный проектный офис по инвестиционному климату**)	*Мониторинг показателей Дорожной карты*
Рабочая группа по реализации мероприятий по инвестиционному климату	Функциональные проектные офисы при органах исполнительной власти области; Отраслевые экспертные комиссии по рассмотрению проектов, образованные при органах исполнительной власти	*Инициация и реализация проектов в рамках Дорожной карты*

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Организация проектного управления в органе власти: Зоны ответственности



АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

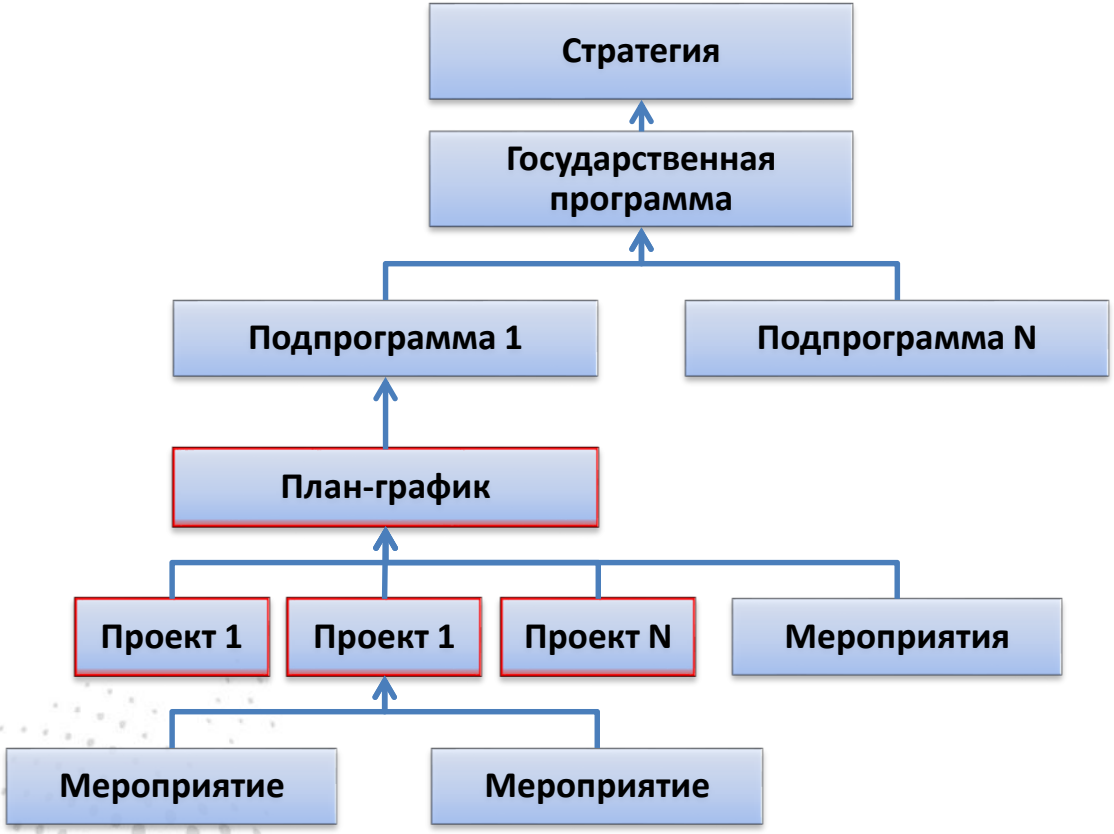
Инициация проектов в рамках государственных программ

Цель

Средства достижения

Отдельные задачи

Мероприятия/ проекты



ГОСТ Р 54870-2011
Проектный менеджмент
Требования к управлению портфелем проектов

ГОСТ Р 54869-2011
Проектный менеджмент
Требования к управлению проектом

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

План-график реализации государственной программы

План
реализации государственной программы Белгородской области
«_____»
на 2015 год

№ п/п	Наименование подпрограммы, основного мероприятия, мероприятия, проекта	Ответственный исполнитель (соисполнитель, участник)	Ожидаемый результат реализации (с указанием значения показателя конечного)	Срок начала (дата)	Срок окончания (дата)	Бюджет				
						Всего на 2015 год	в том числе:			
							Федеральный бюджет	Областной бюджет	Консолидированные бюджеты муниципальных образований	Иные источники
1	2	3	4	5	6		8	9	10	11
	Всего по государственной программе									
1	Подпрограмма 1									
1.1	Основное мероприятие 1.1.									
	Мероприятие 1.1.1									
	Мероприятие 1.1.2									
	Проект 1.1.3									
	Проект 1.1.4									
	…….									
1.2	Основное мероприятие 1.2									

цель: 50% средств, направленных на развитие, должны осваивается в рамках проектной деятельности

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Согласование инвестиционных проектов по принципу «Одного окна»

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Формы участия органов власти в инвестиционных проектах

Возможность выделения земельного участка, перевода земельного участка из одной категории в другую, изменение вида разрешенного использования земельного участка	• департамент имущественных и земельных отношений области; • органы местного самоуправления
Возможность обеспечения инженерной инфраструктурой: газо-, водо-, электроснабжения	• департамент экономического развития области; • комиссия по регулированию цен и тарифов в области; • органы местного самоуправления
Возможность строительства / софинансирования строительства за счет обл. бюджета транспортной инфраструктуры	• департамент строительства и транспорта области
Возможность предоставление права пользования участками недр местного значения на территории области	• органы исполнительной власти • органы местного самоуправления
Возможность предоставления гос. и мун. гарантий, грантов, субсидий и осуществления иных форм поддержки	• соответствующие органы исполнительной власти; • органы местного самоуправления

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Порядок согласования инвестиционных проектов по принципу «Одного окна»

Хозяйствующий субъект	**обращение в проектный офис ОИВ или ОМС**	
Куратор от органа власти	направление информации в ОИВ и ОМС о предварительном согласовании форм участия	**7 рабочих дней**
Региональные, муниципальные ОВ	рассмотрение документов и предварительное согласование форм участия	**10 рабочих дней**
Куратор от органа власти	информирование хозяйствующего субъекта о результатах предварительного согласования	**5 рабочих дней**
Экспертная комиссия	рассмотрение проекта на заседании экспертной комиссии и принятие решения о целесообразности его реализации	**в течение месяца**
Секретарь экспертной комиссии	направление информации в ОИВ и ОМС о принятом решении	**2 рабочих дней**
Региональные, муниципальные ОВ	разработка проектов НПА, утверждающих решения об участии ОИВ и ОМС в инвестиционном проекте	**в течение месяца**

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Субъекты контроля разработки и реализации проектов

областной проектный офис (4 чел.) ОАУ «ИРКП» (3 чел.)

взаимодействие в части инициации, разработки, реализации и контроля проектов

9 региональных (функциональных) проектных офисов (1-2 чел.)

координация деятельности муниципальных проектных офисов

взаимодействие в части инициации, разработки, и реализации отраслевых проектов

22 муниципальных проектных офиса (1-3 чел.)

соглашения о делегировании полномочий по осущ-ю функций проектных офисов

организационно-методологическое сопровождение ПД

сельские поселения

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

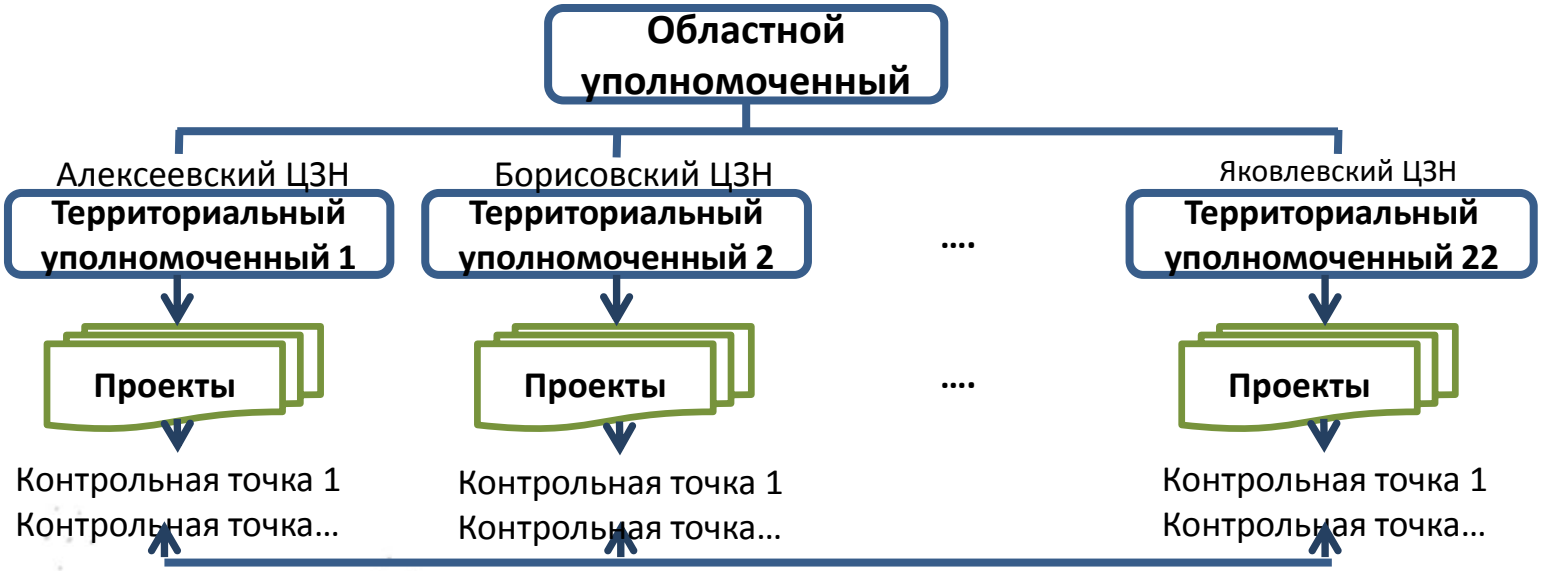
Контроль хода реализации проектов

	Когда?	Кто?	Как?	Что?
6	Разово, в конце реализации проекта	Экспертная комиссия, функциональный проектный офис	Оценка успешности достижения цели и результата	Цель, результат и требования к результату проекта
5	Ежемесячно	Орган власти	Проведение служебной проверки, демотивация	Отклонения в реализации
4	Ежемесячно	Областной проектный офис	Анализ отклонений и направление писем об их устранении	Отклонения в реализации
3	Еженедельно	Областной и территориальные уполномоченные	Выездные проверки реализации проектов	По каждой контрольной точке
2	Еженедельно	Ответственный за проектную деятельность в органе власти	Информирование руководителя об отклонениях	По каждой контрольной точке
1	Ежедневно	Функциональный проектный офис	Проверка документов, подтверждающих контрольные точки	По каждой контрольной точке

Выездные проверки реализации проектов

Областной проектный офис

ОАУ «Институт региональной кадровой политики»



Критерии проверки:

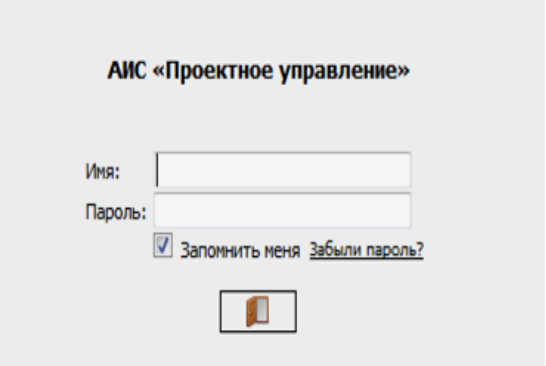
- наличие/отсутствие выполненных работ по проекту
- количественные характеристики результата
- качественные характеристики результата
- понесенные затраты

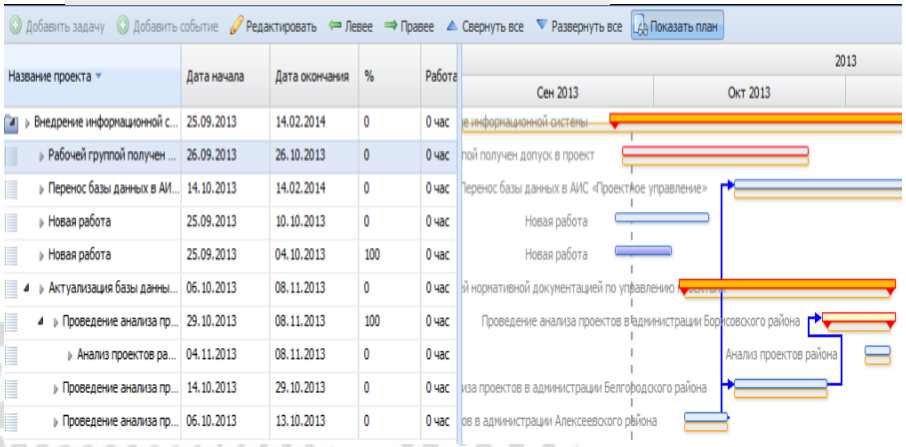
АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Автоматизированная информационная система «Проектное управление»

http://pm.belregion.ru





Функции АИС «Проектное управление»

- Ведение реестра (базы) проектов
- Календарное и бюджетное планирование проектов
- Мониторинг реализации региональных и муниципальных проектов
- Распределение полномочий и ответственности членов команды проектов
- Управление изменениями проектов
- Система оповещений о наступающих и наступивших событиях по проектам
- Проектный документооборот
- Автоматизированная аналитическая отчётность
- Интеграция с электронным Правительством области

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Материальное и нематериальное стимулирование участников проектов

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Формирование проектного премиального фонда

проектный премиальный фонд

18,3 млн руб.

6,2 млн руб.

Повышение премии за выполнение особо важных и сложных заданий

2,1 млн руб.

Средства, образовавшиеся после отмены региональной оценки эффективности деятельности

10 млн руб.

Распоряжением Правительства области от 17 июня 2013 г. №287-рп данные средства аккумулированы по смете департамента внутренней и кадровой политики области и распределяются между ОИВ по итогам реализации проектов

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Материальное стимулирование участников проектов

	за инициацию проектов	за участие в проекте	за реализацию проекта (после завершения)
основание	инициация проектов	выполнение работ в течение квартала без отклонений	успешная реализация проекта
период	разово, при инициации проекта	ежеквартально	разово, при закрытии проекта
участник	инициаторы проектов	все кроме куратора и руководителя	все участники проекта

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Формула расчета премии по итогам реализации проекта

персональный вклад участника проекта

Размер премии = **базовый размер премии за 1 день** x **трудозатраты участника** x **коэффициент ролевого участия** x **коэффициент качества выполнения работ**

x **коэффициент сложности проекта** x **коэффициент эффективности проекта** x **коэффициент успешности реализации проекта**

командная работа, сложность и эффективность проекта

Средний размер премии:
- на один проект **102 000** рублей
- на одного участника проекта **13 500** рублей

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Пример распоряжения о премировании участников проектов

Приложение № 2
к распоряжению Правительства
Белгородской области
от «09» ноября 2015 года
№ 567-рп

Распределение премиальных выплат за успешную реализацию проектов, завершенных в 3 квартале 2015 года, между органами государственной власти, государственными органами области, сотрудники которых участвовали в проектах

Орган государственной власти, государственный орган области	Наименование проекта	Размер премиальных выплат, в т. ч. отчисления в гос. внебюджетные фонды, руб.
Администрация Губернатора области	Информационно-пропагандистское сопровождение профилактики наркомании в Белгородской области	66 600
	Повышение эффективности работы по предупреждению административных правонарушений, связанных с немедицинским потреблением наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов в Белгородской области	28 680
	Создание электронного архива служебных документов Администрации Губернатора области в ПУВП РИАС	195 052
	Формирование и внедрение Института наставничества при Правительстве Белгородской области	3 825
Всего по государственному органу области		**294 157**
Итого		**1 783 111**

Отдел организационно-распорядительных документов

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Нематериальное стимулирование участников проектов

1. Присвоение служащим рангов в области проектного управления

Ранги в области проектного управления присваиваются служащим
на основании опыта участия в проектах:
проектный специалист 1,2,3,4 ранга, проектный специалист 1,2,3,4 ранга

2. Формирование умеренно конкурентной среды проектного управления в органах власти области

Проведение конкурса на лучшую реализацию народных идей в рамках проектной деятельности	Проведение конкурса на определение лучшей практики организации проектной деятельности	Проведение конкурса профессиональных проектных менеджеров

по итогам 2015 года:

I место – департамент экономического развития области;

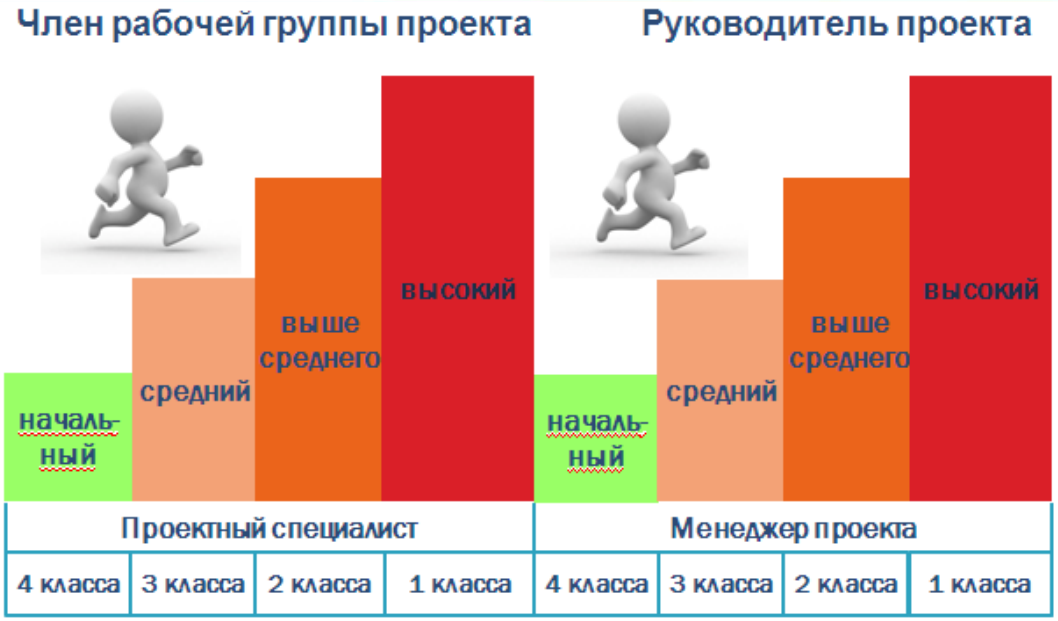
II место – департамент имущественных и земельных отношений области;

III место – департамент образования области

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Присвоение служащим рангов в области проектного управления



802 работникам присвоены ранги в сфере проектной деятельности, в т.ч.:

Проектный менеджер:

6 – проектный менеджер 2 класса
19 – проектный менеджер 3 класса
54 – проектный менеджер 4 класса

Проектный специалист:

12 – проектный специалист 1 класса
94 – проектный специалист 2 класса
215 – проектный специалист 3 класса
402 – проектный специалист 4 класса

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Обобщенные показатели

ПРОЕКТЫ

Общее количество проектов более 2300, в т.ч.:

- 500 проектов в разработке;
- 850 проектов в реализации;
- 950 проектов завершено
- 600 проектов регионального уровня;
- 1700 проектов муниципального уровня

Более 45 000 контрольных точек

Количество проектов, рассмотренных на заседаниях Правительства области с участием Губернатора области составляет более 200 ед.

КАДРЫ

Обучено проектному управлению:

- более 750 государственных гражданских служащих;
- более 1900 муниципальных служащих

Профессиональную переподготовку (502 час.) прошли 50 человек

Доля служащих, участвующих в проектной деятельности составляет более 50%

Доля времени служащих, занятого в проектах составляет 15%

В проектную деятельность вовлечено 30 региональных органов власти и 22 муниципальных образования области

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Примеры проектов

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Примеры экономических и социальных проектов

Экономические проекты

- строительство комбината по переработке мяса на базе «Ордена Трудового Красного Знамени колхоз имени Фрунзе» (1 150 млн рублей)

-создание производства готовых лекарственных препаратов (ООО «Пик-Фарма Лек») (750 млн рублей)

-увеличение производственных мощностей завода по производству сыра ООО «Хохланд Руссланд» (500 млн рублей)

- создание завода кормов для ценных пород рыб на территории Шебекинского района области (504 млн рублей)

Социальные проекты

- внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса “Готов к обороне” (ГТО)

- модернизация станций переливания крови в Белгородской области

-внедрение механизма сопровождения беременных женщин в период от начала беременности до родов ("Шаг за шагом вместе")

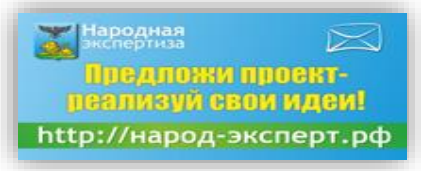
АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Примеры организационных и технических проектов

Организационные проекты

-формирование региональной модели государственного управления посредством народной экспертизы



- художественное оформление подъездов многоквартирных жилых домов (Яркая жизнь - наша жизнь!)

Технические проекты

- внедрение информационной системы управления государственными и муниципальными закупками

-модернизация геодезической деятельности ГУП «Белоблтехинвентаризация» с использованием геодезического оборудования GPS и ГЛОНАСС

- внедрение технологии no-till при роизводстве продукции растениеводства на территории Ровеньского района области

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Пример организации разработки и реализации проекта с участием ОМС

Проект «Создание условий для занятий уличной гимнастикой (WORKOUT) на территории Белгородской области»

Цель: организовать занятия не менее 3000 человек на 44 специализированных площадках «Workout» в 22 муниципальных образованиях области

Основные участники	Роль в проекте	Сфера ответственности	Документы
Областной проектный офис	Методолог, контролер	Выездные проверки реализации проекта	Протоколы проверок, письма об отклонениях
Муниципальные проектные офисы		Мониторинг реализации проекта на местном уровне, информирование глав администраций	Сводный отчет о реализации проекта
Департамент внутренней и кадровой политики области	Куратор проекта	Контроль за ходом реализации проекта	Паспорт проекта
Управление физической культуры и спорта области	Руководитель проекта	Разработка проекта, управление проектом, координация ресурсных потоков	План управления проектом
22 органа местного самоуправления (заместители глав мун. районов и городских округов по соц. политике)	Члены рабочей группы проекта	Организация выполнения работ проекта на местном уровне	Информация об исполнении контрольных точек проекта
Хозяйствующие субъекты	Подрядчик	Выполнение работ	Акты выполненных работ

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

СУЩЕСТВУЮЩИЕ ПРОБЛЕМЫ

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Существующие проблемы

Проблемы верхнего уровня (федеральный уровень)

- Отсутствие понятия «проект» и «проектное управления» в НПА
- Проблемы, возникающие в следствии конфликтов, возникающих по причине противоречий функционального и проектного подходов к управлению (двойное подчинение)

Проблемы среднего уровня (органы исполнительной власти области)

- Текучесть кадрового состава проектных офисов (25% опрошенных)
- Недостаточный уровень готовности к изменениям (18% опрошенных)

Проблемы нижнего уровня (уровень исполнителя)

- Нехватка компетенций (22% опрошенных)
- Формальное использование новых методов работы (17% опрошенных)

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Причины проблем и пути их решения

ПРИЧИНЫ

Организационные

- инертность организационных систем (старые нормы, проверенные шаблоны и пр.)
- противоречия новых механизмов традиционным методам деятельности
- наличие авторитарных методов руководства

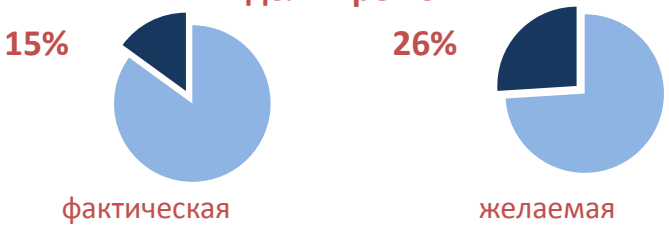
Социально-психологические

- страх разрушения сложившихся устоев, традиций, привычек;
- стремление к «стабильности»;
- психологические особенности личностей

ДЕЙСТВИЯ

- ✓ обучение служащих
- ✓ практика (вовлечение в проектную деятельность)
- ✓ внедрение мотивации

Занятость служащих в проектах, доля времени



АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Внедрение проектного управления в органах власти Белгородской области стало возможным благодаря

1. **Высокому уровню поддержки применения принципов проектного управления со стороны первого должностного лица субъекта**
2. **Определению в качестве органа власти, ответственного за внедрение проектного управления, органа обладающего интегрирующими функциями** (администрация Губернатора, департамент экономического развития, департамент внутренней и кадровой политики)
3. **Созданию структуры (проектный офис), которая ежедневно занимается вопросами внедрения проектного управления**
4. **Включению в единый контур проектного управления** всех органов власти регионального и муниципального уровней
5. **Массовому вовлечению работников в проектную деятельность и их обучению**
6. **Построению системы администрирования проектов**, регулярному информированию руководства о ходе внедрения проектного управления
7. **Мотивационной политике,** ориентированной как на участие работников в проектах, так и на успешное их завершение
8. **Формализации проектного управления** (проектная документация, роли, процедуры) **и наличию технологической поддержки проектной деятельности**

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Расчет экономического эффекта

1. Уменьшение длительности периода разработки и согласования проекта (средняя экономия времени на один проект составляет не менее 2 месяцев)

2. Увеличение скорости освоения инвестиций в регионе (инвестор форсирует использование инвестиций в среднем на 23%)

3. Увеличение темпом прироста ВРП посредством внедрения проектного управления (с 2011 года прирост ВРП составил 0,1% (более 3 млрд руб.)

В основе расчета - экономия времени, получаемая за счёт реализации инвестиционных проектов в рамках проектного менеджмента

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Эффекты

Эффекты для общества

- увеличение числа благ
- повышение качества услуг
- участие граждан в инициации проектов
- контроль со стороны общества

Эффекты для бизнеса

- снятие административных барьеров
- повышение инвестиционного климата

Эффекты для органов власти

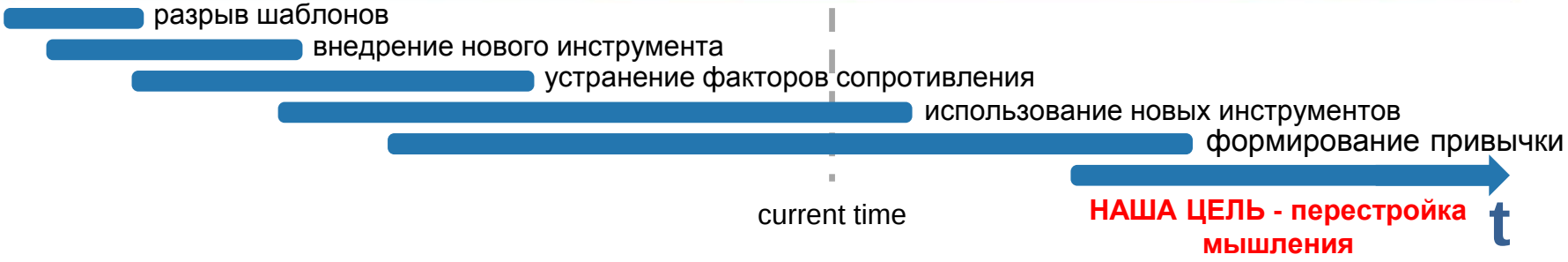
- повышение прозрачности
- и исполнительской дисциплины
- повышение результативности деятельности

+ ГЛАВНОЕ!

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Главный эффект – перестройка мышления служащего, который перестает быть созерцателем и становится созидателем



Составляющие проектного мышления:

- проблемное мышление
- нацеленность на результат
- наличие целеполагания (цель, результат)
- творческое, продуктивное мышление
- «привычка» планирования (КПГ, ресурсы, риски)
- упорство, настойчивость
- критическое мышление
- проактивность

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

Благодарю за внимание!